



The Coalition for Peace and Coexistence Inc.

Advancing Neutral Dialogue and Lasting Peace

Incorporated Association No: A0127612T | ABN: 82 674 110 533

גישת הקואליציה לשלום ולדו־קיום לבניית שלום

”קואליציה של קואליציות”

מבוא

בניית שלום בהקשר הישראלי-פלסטיני אינה מוגבלת בשל מחסור במאמץ, ברעיונות או במעורבות של החברה האזרחית. להפך – המרחב מאופיין בצפיפות גבוהה של ארגונים, יוזמות וקואליציות הפועלים ברמה המקומית, הלאומית והבינלאומית. האתגר המרכזי העומד בפני התחום כיום אינו מחסור, אלא פיצול.

מאות ארגונים פועלים במקביל, לעיתים קרובות מול אתגרים, קהלי יעד או שיטות פעולה דומים, אך עם תיאום מוגבל בלבד בין גבולות מוסדיים, גאוגרפיים או פוליטיים. אף כי יוזמות רבות אפקטיביות בתוך תחום הפעולה המצומצם שלהן, ההשפעה המצטברת שלהן מוגבלת בשל ניתוק מבני. כתוצאה מכך, החברה האזרחית נותרת מפוזרת, ממוצה חלקית בלבד, וללא עמדת השפעה מספקת על בעלי עניין ברמה מערכתית.

לכן, גישת הקואליציה לשלום ולדו־קיום לבניית שלום איננה ממוקדת-תכניות, אלא מבנית. האסטרטגיה שלה מבוססת על ההבנה שמתקדמות ארוכת טווח מחייבת מערכת אקולוגית של חברה אזרחית מלוכדת יותר – כזו המסוגלת לצבור ניסיון, ליישר מאמצים ולהביע עמדות משותפות, מבלי למחוק ייחוד וזהות נפרדת.

מסמך זה מציג את הגישה האסטרטגית של הקואליציה לשלום ולדו־קיום לחיזוק הדרגתי של התיאום במרחב בניית השלום, מתוך יעד ארוך טווח: לאפשר נוכחות מאוחדת יותר, אמינה יותר ובעלת השפעה רבה יותר של החברה האזרחית במגעים עם תורמים, מקבלי החלטות ובעלי עניין אחרים.

www.cpcpeacebuilding.org | office@cpcpeacebuilding.org | 0494 374 384
Melbourne, Victoria, Australia

التحالف من أجل السلام والتعايش - جمعية مسجلة • الكואليציה לשלום ולדו־קיום- עמותה מאוגדת
منظمة غير حكومية، غير حزبية، مستقلة • ארגון עצמאי, בלתי מפלגתי, לא ממשלתי
Independent, Nonpartisan, Non-Governmental Organization



The Coalition for Peace and Coexistence Inc.

Advancing Neutral Dialogue and Lasting Peace

Incorporated Association No: A0127612T | ABN: 82 674 110 533

הנמקה אסטרטגית

לחברה האזרחית תפקיד מכריע בעיצוב התנאים החברתיים, התרבותיים והפוליטיים הדרושים לשלום. אולם בהקשר הישראלי-פלסטיני, השפעתה של החברה האזרחית לעיתים קרובות נחלשת בשל התפצלות בין איים ארגוניים סגורים, מחנות אידאולוגיים שונים וזרמי מימון נפרדים.

על אף שקיימות כבר קואליציות ורשתות רבות, רובן פועלות בתוך מערכות מוגבלות וסגורות. יש ביניהן תיאום פנימי, אך לעיתים רחוקות מתקיים תיאום מעבר לגבולות הקואליציה. מצב זה מצמצם את כוח המיקוח הקולקטיבי, מפחית את הנראות של דאגות משותפות ומחליש את היכולת לפנות לבעלי עניין בקול עקבי ובר-קיימא.

האסטרטגיה של הקואליציה לשלום ולדו-קיום מושתתת על ההכרה בכך שהתיאום עצמו הוא צורה של בניית שלום. חיזוק הרקמה המקשרת בין ארגונים וקואליציות מאפשר לחברה האזרחית לעבור מאוסף של שחקנים מקבילים למערכת אקולוגית המתאפיינת בתפעוליות הדדית גבוהה יותר.

עקרונות אסטרטגיים

אסטרטגיית בניית השלום של הקואליציה לשלום ולדו-קיום נשענת על עקרונות המאפשרים התרחבות ללא ריכוזיות ותיאום ללא כפייה.

1. התרחבות הדרגתית

הקואליציה לשלום ולדו-קיום איננה חותרת להתרחבות מהירה או להגדלת חברות המונים. במקום זאת, היא נותנת עדיפות לצמיחה מדורגת, המאפשרת לקשרים, לאמון ולנורמות מוסדיות להתפתח באופן אורגני. היקף הפעילות נתפס כתוצאה מצטברת, לא כנקודת מוצא. הקואליציה מכירה בכך שכיום ארגונים רבים עוסקים ב"בניית שלום אפיזודית", לאו דווקא באשמתם.

www.cpcpeacebuilding.org | office@cpcpeacebuilding.org | 0494 374 384
Melbourne, Victoria, Australia

التحالف من أجل السلام والتعايش - جمعية مسجلة • הקואליציה לשלום ולדו-קיום- עמותה מאוגדת
منظمة غير حكومية، غير حزبية، مستقلة • ארגון עצמאי, בלתי מפלגתי, לא ממשלתי
Independent, Nonpartisan, Non-Governmental Organization



The Coalition for Peace and Coexistence Inc.

Advancing Neutral Dialogue and Lasting Peace

Incorporated Association No: A0127612T | ABN: 82 674 110 533

השדה הקיים מעודד "גישת מדדי ביצוע", שבמסגרתה ארגונים מקבלים תמריץ להשלים פרויקטים מוגדרים ומוגבלים בזמן – כגון תכניות דיאלוג, מפגשים בין-דתיים והחלפות תרבותיות. אף שהמאמצים האפיזודיים הללו תורמים באופן ברור לשינוי עמדות חברתיות דרך עבודה קהילתית, השדה זקוק גם ל"בניית שלום הוליסטית", שבה הקהילה הרחבה יותר מתכנסת יחד, וכך מתאפשר להאיץ את המאמצים הקהילתיים החשובים באמצעות תשתיות שיתופיות מחוזקות. בהתאם לכך, הקואליציה מדגישה הרחבה הדרגתית של שיתוף הפעולה דרך בניית קשרים חזקים החוצים גבולות ארגוניים, ואימוץ גישה הוליסטית וארוכת טווח לבניית שלום.

2. מעורבות המכבדת קואליציות קיימות

הקואליציה לשלום ולדו-קיום אינה מבקשת להחליף קואליציות קיימות או לספח אותן. האסטרטגיה שלה מוצהרת בגלוי כאי-תחרותית. דפוס המעורבות נועדו לכבד זהויות קיימות, מנדטים ומבני ממשל, תוך יצירת מסלולים לתיאום כאשר האינטרסים מצטלבים. הקואליציה מזהה את התחרות במרחב כגורם מגביל מרכזי במערכת בניית השלום. כמו בכל תחום, גם כאן ארגונים מתחרים על משאבים מוגבלים, נראות ומקורות מימון. כדי להימנע מלהפוך לעוד ארגון בניית שלום המתחרה על אותם משאבים, שואפת הקואליציה לשמש כמתווך – לגשר על פערים קיימים ולחזק את השדה הרחב, במקום להצטרף למאבק ולהעמיק את החלוקות.

3. זימון ניטרלי

הקואליציה לשלום ולדו-קיום מציבה את עצמה כמארכת ניטרלית, ולא כגורם מייצג. גישה זו מאפשרת לארגונים בעלי אוריינטציות או מגבלות שונות להשתתף, מבלי שיתפסו כמזוהים פוליטית או כמי שמאבדים את עצמאותם. רשת הקואליציות שמובילה הקואליציה, "קואליציית השלום" (Coalition for Peace – CfP), פועלת על בסיס מודל מדורג הנשען על סניפים (branches) המייצרים היכרות וביטחון, ובמקביל מאפשרים בטווח הארוך מעבר בין גבולות. ה-CfP מחולקת לשלושה סניפים גאוגרפיים: סניף ישראל (CfP-I), סניף פלסטין (CfP-P) והסניף הבינלאומי (CfP-IN). כדי להימנע מסוגיות רגישות כגון מעמד ירושלים, הכרה במדינות וכיוצא בזה, מאפשרת הקואליציה לארגונים להצטרף לסניף המתאים לזהותם ולהגדרתם העצמית. יצירת שלוש הסניפים הללו פותחת את הדלת למגוון רחב יותר של ארגונים, שכן היא מצמצמת את החשש מתגובת-נגד בקהילותיהם על "מעברי גבול" סמליים. לדוגמה, ארגונים פלסטיניים אינם נדרשים לשתף פעולה ישירות עם ארגונים ישראליים, משום שהם מופרדים ברמת הסניף. יחד עם זאת, כארגון לא-ממשלתי (NGO), הקואליציה משמשת גשר ממשי בין הארגונים, מעודדת לאורך זמן – אך לא מכריחה – מעבר בין סניפים באמצעות פרויקטים משותפים וטיפוח דיאלוג בין-ארגוני.

www.cpcpeacebuilding.org | office@cpcpeacebuilding.org | 0494 374 384
Melbourne, Victoria, Australia

التحالف من أجل السلام والتعايش - جمعية مسجلة • الكואليציה לשלום ולדו-קיום- עמותה מאוגדת
منظمة غير حكومية، غير حزبية، مستقلة • ארגון עצמאי, בלתי מפלגתי, לא ממשלתי
Independent, Nonpartisan, Non-Governmental Organization



The Coalition for Peace and Coexistence Inc.

Advancing Neutral Dialogue and Lasting Peace

Incorporated Association No: A0127612T | ABN: 82 674 110 533

הגישה הדו-מסלולית הזו מאפשרת לקואליציה ליצור "משפך רחב" הכולל מספר רב של ארגונים, ובהם גם שחקנים רחבים יותר של החברה האזרחית, ולא רק ארגוני שלום שכבר עובדים במתכונת חוצת גבולות, ובמקביל לקדם שיתוף פעולה בין-תרבותי שמחזק את עבודת השטח לבניית שלום.

4. איגום קולות, לא שליטה במסרים

הקואליציה לשלום ולדו-קיום אינה כופה מסר אחיד. במקום זאת, היא מבקשת לאגד אזורי חפיפה – דאגות משותפות, סיכונים משותפים או *prioridades* דומות – לעמדות משותפות שנוסחות באופן קולקטיבי, כאשר הדבר אפשרי.

הקואליציה נמנעת מהבעת עמדה ישירה בסוגיות כמו ריבונות, גבולות וסידורי ביטחון, או פשרות דתיות; תחת זאת, היא נאחזת בהצהרת החזון שלה, הקובעת:

"קואליציית השלום והדו-קיום שואפת להשיג שלום מתמשך ומתחשב בין קהילות ישראליות ופלסטיניות, וכן בין עמים אחרים הרואים בארץ שבין הים התיכון לנהר הירדן את ביתם – כולל אלה החיים בגדה המערבית, ברצועת עזה ובישראל. שלום זה חייב להישען על כבוד הדדי ועל צדק, ולהיות מבוסס על מחויבות להבטחת ביטחון, כבוד ודו-קיום לכל.

שלום יציב חייב לאפשר לשני העמים לחיות בדו-קיום הדדי – ללא תלות במבנה המדיני או הטריטוריאלי שייקבע בסופו של דבר – וללא איומים מתמשכים של אלימות מערכתית, אפליה או פחד מערער. חיוני שכל תושבי האזור יוכלו לחיות ללא פחד מתמיד לשלום, לשלום משפחותיהם ולעתידם, ושיוכלו לעשות זאת בסביבה שבה נשמרים עקרונות ההוגנות, הביטחון והאנושיות המשותפת."

5. מבט מוסדי ארוך טווח

האסטרטגיה מכירה בכך שבניית נוכחות אמינה של חברה אזרחית, המסוגלת להשפיע על בעלי עניין, היא תהליך ארוך טווח. נראות קצרה-טווח פחות חשובה מעקביות ומאמון לאורך זמן. שורה של כישלונות חוזרים לאורך עשורים של ניסיונות שלום מלמדים כי אי אפשר להסתמך על גישה "מלמעלה למטה" בלבד. בניית שלום מחייבת החייאת האמון בין עמים והכרה מחודשת באנושיות המשותפת. תהליך זה חייב להתחיל באיחוד שדה בניית השלום עצמו, כדי ליצור קול חזק דיו שיחדור דרך שכבות הדה-האנשה, השיח הפוליטי הקשיח והרעש התקשורתית.

www.cpcpeacebuilding.org | office@cpcpeacebuilding.org | 0494 374 384
Melbourne, Victoria, Australia

التحالف من أجل السلام والتعايش - جمعية مسجلة • הקואליציה לשלום ולדו-קיום- עמותה מאוגדת
منظمة غير حكومية، غير حزبية، مستقلة • ארגון עצמאי, בלתי מפלגתי, לא ממשלתי
Independent, Nonpartisan, Non-Governmental Organization



The Coalition for Peace and Coexistence Inc.

Advancing Neutral Dialogue and Lasting Peace

Incorporated Association No: A0127612T | ABN: 82 674 110 533

הגישה האסטרטגית שלנו

מתוך הכרה בקיומן של חלוקות בין ארגונים העוסקים בבניית שלום, הקואליציה לשלום ולדו-קיום (CPC) עושה שימוש בשתי גישות משלימות – "דיאלוג בין-ארגוני" ו"דיפלומטיה בין-ארגונית" – כדי לקדם שיתופי פעולה.

דיאלוג בין-ארגוני

דיאלוג בין-ארגוני מתייחס לחיזוק הקשרים בין הארגונים הקיימים ובין התרבויות הארגוניות שלהם. באופן מסורתי, קואליציות בתחום בניית השלום מתמקדות בשיתוף פעולה ברמת ההנהגה – מפגשים בין מנהלי ארגונים לשם יעילות. אולם כדי לחזק את שיתוף הפעולה הארגוני ולהתגבר על חסמי התחרות, נדרשת גישה הוליסטית יותר. במקום להסתפק בעיגון השותפות באמצעות מזכרי הבנות (MoU), מעודדת הקואליציה את הארגונים החברים בה לשתף פעולה על בסיס של "חבר-אל-חבר", כלומר, לעודד קשרים ישירים בין החברות והחברים של הארגונים השונים. תוך שמירה על חשיבות היעילות והקיצור המובנים בגישה היררכית מלמעלה למטה, דוגלת הקואליציה בגישה המחזקת תכונות תרבותיות משותפות בין ארגונים. כך, למשל, בריתות רבות נחלשות עם הזמן בשל תחרות על משאבים, מחלוקות בנושאים כמו הכרה בינלאומית וגבולות, או אתגרי ממשל פנימיים. צמצום הפער בין התרבויות הארגוניות יכול לאפשר מודל יציב בהרבה של שיתוף פעולה, שבו מתקיימים קשרים לא רק בין המנהלים, אלא גם בין חברות וחברי הארגונים.

דיפלומטיה בין-ארגונית

במקביל, נוקטת הקואליציה גישה של "דיפלומטיה בין-ארגונית" לבניית בריתות. גישה זו מדגישה ישור קו והבהרה של המסלול המסורתי של בניית השלום, תוך התמקדות ביצירה ובתחזוקה של קשרים בין ארגונים קיימים בתחום בניית השלום ובתחום החברה האזרחית. במקום לראות בהצטרפות ארגונים לקואליציה אמצעי להשגת מטרה חיצונית, שואפת הקואליציה לקרב את הארגונים זה לזה, כך שהנאמנויות שלהם יהיו בראש ובראשונה זה לזה, ולא לרשת הקואליציונית כמסגרת מופשטת. כיום קיימות אמנם שותפויות מוגבלות וישירות, אך יוזמות שיתוף פעולה מורכבות יותר בין ארגוני שלום מעטים מצליחות לאורך זמן. בדומה לעסקים בתחומים אחרים, גם ארגונים אלו נותנים עדיפות לאינטרסים שלהם,

www.cpcpeacebuilding.org | office@cpcpeacebuilding.org | 0494 374 384
Melbourne, Victoria, Australia

التحالف من أجل السلام والتعايش - جمعية مسجلة • הקואליציה לשלום ולדו-קיום- עמותה מאוגדת
منظمة غير حكومية، غير حزبية، مستقلة • ארגון עצמאי, בלתי מפלגתי, לא ממשלתי
Independent, Nonpartisan, Non-Governmental Organization



The Coalition for Peace and Coexistence Inc.

Advancing Neutral Dialogue and Lasting Peace

Incorporated Association No: A0127612T | ABN: 82 674 110 533

ללגיטימציה שלהם וליציבות הכלכלית שלהם. שדה בניית השלום – במיוחד לאחר צמצום מימון מצד שחקנים מרכזיים, כגון נסיגת מימון MEPPA בתקופת הנשיא טראמפ – מתנהל בפועל כ"תעשייה" שבה תשלום ותחרות הם מרכיבים מהותיים.

כדי להתמודד עם המחסור בשיתוף פעולה בין-ארגוני, מתכננת הקואליציה לקדם פרויקטים רוחביים שיחברו בין ארגונים שונים ויחזקו את הדיאלוג בין-הארגוני שתואר לעיל.

באמצעות גישה כפולה זו, שואפת הקואליציה לשלום ולדו-קיום לשמש מתווך ניטרלי – לגשר בין ארגונים, רשתות וקהילות קיימות, ולא להחליף אותן. במקביל, היא פועלת להעמקת הקשרים במספר רבדים ארגוניים, כדי לאפשר שיתוף פעולה רחב יותר, ולהוביל, במבט רחב, ליצירה ולהצגה של קול מאוחד יותר של החברה האזרחית – קול שיחזק את השפעתו של שדה בניית השלום המפוצל כיום. הקואליציה מודעת למרחקים האידאולוגיים בין ארגונים שונים, אך מדגישה כי מאמץ רציני לבניית שלום חייב להתמקד בזיהוי ובאיחוד המשותף ביניהם, ולא בהעמקת מחלוקות ופילוגים.

לצד זאת, הקואליציה אינה נוקטת עמדה בסוגיות קונקרטיות כגון "זכות השיבה", מעמד ירושלים או נושאים דומים. במקום זאת, היא מחויבת – יחד עם הארגונים השותפים – לעיקרון יסוד של שלום, והוא: קיומה של סביבה שבה כל הישראלים, הפלסטינים ותושבי האזור האחרים יכולים לגדל את משפחותיהם ולחיות ללא פחד מתמיד על ביטחונם, על ביטחון יקיריהם ועל פרנסתם; שבה ילדים גדלים מתוך חמלה, ביטחון ואנושיות; ושבה ישראלים ופלסטינים מסוגלים להכיר באנושיות המשותפת שלהם ולממשה, ולשים קץ לתהליכי הדה-האנשה המתפשטים באזור.

שיטה אסטרטגית: מחיבוריות לנוכחות קולקטיבית

האסטרטגיה של הקואליציה לשלום ולדו-קיום מתפתחת דרך שלבים עוקבים המעצימים זה את זה, ולא באמצעות פרויקטים נפרדים ומנותקים. הקואליציה מכירה בכך שהשלבים הללו אינם מתרחשים בבידוד, אלא עוקבים אחר מסלול התרחבות מדורג: מהגשר בין יחידים, דרך איחוד ארגונים, ועד לחיזוק שיתוף הפעולה בין קואליציות קיימות ובעלי עניין מרכזיים.

שלב ראשון: הרחבת הרשת ומיפוייה

www.cpcpeacebuilding.org | office@cpcpeacebuilding.org | 0494 374 384
Melbourne, Victoria, Australia

التحالف من أجل السلام والتعايش - جمعية مسجلة • הקואליציה לשלום ולדו-קיום- עמותה מאוגדת
منظمة غير حكومية، غير حزبية، مستقلة • ארגון עצמאי, בלתי מפלגתי, לא ממשלתי
Independent, Nonpartisan, Non-Governmental Organization



The Coalition for Peace and Coexistence Inc.

Advancing Neutral Dialogue and Lasting Peace

Incorporated Association No: A0127612T | ABN: 82 674 110 533

הקואליציה מתחילה בהרחבה הדרגתית של רשת הארגונים והיוזמות השותפות לה בזירות הישראלית, הפלסטינית והבינלאומית. שלב זה מתמקד ב-

- זיהוי ארגונים המוכנים להשתלב בתיאום לא-תחרותי;
- מיפוי תחומי מומחיות, מוקדי פעילות ופריסה גאוגרפית;
- צמצום פערי מידע במרחב כולו.

המטרה כאן היא הגברת נראות והיכרות הדדית – לא יצירת יישור קו אידאולוגי.

שלב שני: תיאום בין-ארגוני

עם התגברות צפיפות הרשת, מסייעת הקואליציה ליצירת תיאום ברף כניסה נמוך בין ארגונים וקואליציות. בין היתר, זה יכול לכלול:

- פורומים לשיתוף והחלפת מידע;
- דיונים משותפים להגדרת בעיות ואתגרים;
- תיאום בלוחות זמנים, ברצף הפעילות וביוזמות משלימות.

ההשתתפות בשלב זה נותרת התנדבותית וניתנת להפסקה בכל עת.

שלב שלישי: גישור בין קואליציות

כאשר מתקיימים אמון ותיאום בסיסיים, בוחנת הקואליציה מנגנונים לתיאום בין קואליציות קיימות – ולא רק בתוך כל קואליציה כשלעצמה. שלב זה הוא ניסיוני ותלוי-נסיבות, מתוך הכרה ברגישות הרבה של פעולה חוצת-קואליציות.

המטרה איננה מיזוג מוסדי, אלא יצירת יכולת תפעולית הדדית בין המסגרות השונות.

שלב רביעי: נוכחות קולקטיבית של החברה האזרחית

עם הזמן, ורק כאשר קיים קונסנסוס מספק, מסייעת הקואליציה לגיבוש ולניסוח עמדות משותפות של החברה האזרחית במגעים עם תורמים, מקבלי החלטות וגורמים בינלאומיים. מהלך זה מאפשר:

- הגברת כוח ההשפעה ללא ריכוזי-תר;
- הגנה על עמדות מיעוט בתוך השדה;
- שידור ברור יותר של סדרי העדיפויות של החברה האזרחית.

www.cpcpeacebuilding.org | office@cpcpeacebuilding.org | 0494 374 384
Melbourne, Victoria, Australia

التحالف من أجل السلام والتعايش - جمعية مسجلة • הקואליציה לשלום ולדו-קיום- עמותה מאוגדת
منظمة غير حكومية، غير حزبية، مستقلة • ארגון עצמאי, בלתי מפלגתי, לא ממשלתי
Independent, Nonpartisan, Non-Governmental Organization



The Coalition for Peace and Coexistence Inc.

Advancing Neutral Dialogue and Lasting Peace

Incorporated Association No: A0127612T | ABN: 82 674 110 533

גבולות אסטרטגיים

כדי לשמור על אמינות ועל יכולת השתתפות רחבה במרחב מגוון, מקפידה הקואליציה לשלום ולדו-קיום להימנע במתכוון מ-

- טענה לסמכות ייצוגית בשם ארגונים או קואליציות;
- כפיית השתתפות או כפיית הסכמה;
- אימוץ תוצאות פוליטיות מסוימות או תוכניות שלום מוגדרות;
- העדפת נראות ותדמית על פני אמון מוסדי.

גבולות אלה חיוניים לשימור לגיטימציה במגוון רחב של הקשרים אידאולוגיים, גאוגרפיים וארגוניים.

מדידה, אחריות ותהליכי למידה

הקואליציה לשלום ולדו-קיום מכירה בחשיבותה של אחריותיות (accountability) כלפי השותפים, המשתתפים והתומכים שלה. במקביל, היא מודעת למגבלות המדידה הכמותית כאשר מדובר בתהליכים אנושיים ויחסיים עמוקים.

כל שניתן, מדגישה הקואליציה את העקרונות הבאים:

- למידה איכותית חשובה יותר מתוצאות מספריות;
- הערכה רפלקטיבית קודמת לדיווח ביצועים טכני;
- שלמות התהליך עצמו חשובה יותר מהישגים קצרי טווח.

גישה זו אינה דוחה את מסגרות האחריותיות המקובלות, אלא משלימה אותן, ובכך יוצרת מרחב לחדשנות לצד ריסון אתי.

מעורבות עם תורמים ובעלי עניין

www.cpcpeacebuilding.org | office@cpcpeacebuilding.org | 0494 374 384
Melbourne, Victoria, Australia

التحالف من أجل السلام والتعايش - جمعية مسجلة • הקואליציה לשלום ולדו-קיום - עמותה מאוגדת
منظمة غير حكومية، غير حزبية، مستقلة • ארגון עצמאי, בלתי מפלגתי, לא ממשלתי
Independent, Nonpartisan, Non-Governmental Organization



The Coalition for Peace and Coexistence Inc.

Advancing Neutral Dialogue and Lasting Peace

Incorporated Association No: A0127612T | ABN: 82 674 110 533

הגישה של הקואליציה לשלום ולדו-קיום איננה טענה נגד מימון או תמיכה מוסדית, אלא הזמנה לגיוון אסטרטגיות בניית השלום והאופקים הזמניים שלהן. הקואליציה פועלת בהרמוניה הטובה ביותר עם תומכים אשר:

- מכירים בטבעה המבני של קונפליקטים מתמשכים;
- מוכנים לתמוך בתיאום ובתשתיות, ולא רק בתכניות ופרויקטים;
- מעריכים למידה, ניסוי וטעייה וריסון מוסרי;
- מבינים שחלק מתוצרי בניית השלום המשמעותיים ביותר הם עקיפים וארוכי טווח.

הקואליציה אינה מציגה את עצמה כתחליף למודלים קיימים של בניית שלום, אלא כשכבה משלימה שמחזקת את המערכת האקולוגית כולה. היא מכירה בהיגיון שבמערכות "מדדי ביצוע" (KPI) ובדפוסים "אפיזודיים" של בניית שלום, אך מצביעה על כך שמבנה התעשייה לעיתים קרובות מחליש יוזמה וגישה עקיפה – שהם בפועל חלק מהדרכים המרכזיות שבהן בניית שלום מתפתחת.

בניית שלום אינה מתנהלת לפי ספר לימוד קבוע; לכן, על תומכים להכיר בכך שהמצב הקיים אינו מספק. הקואליציה מפתה למעלה מ-1,800 ארגונים וקבוצות הפועלים בעולם בתחומי בניית שלום, חברה אזרחית וסגור בהקשר הישראלי-פלסטיני. בבירור, הבעיה איננה מחסור בארגונים, אלא "המצאת הגלגל מחדש" שוב ושוב – תסמין של פיצול תעשייתי. לפיכך, המשך שימוש בגישות המסורתיות – אף שאינן "שגויות" כשלעצמן – לא הוביל לבדו להתקדמות ארוכת טווח ומוחשית לסיום העוינות בין ישראלים, פלסטינים ומגוון השחקנים הבינלאומיים המעורבים והנפגעים מן הסכסוך.

סיכום

אסטרטגיית בניית השלום של הקואליציה לשלום ולדו-קיום נשענת על תובנה פשוטה אך כזו שלא זכתה לטיפול מספק: חברה אזרחית אינה יכולה לממש השפעה מתמשכת במצב של פיצול. באמצעות הרחבה הדרגתית של מעגל המשתתפים, יצירת יכולת תיאום החוצה גבולות ארגוניים וקואליציוניים, ותמיכה – כאשר הדבר אפשרי – בהתגבשות עמדות משותפות של החברה האזרחית, מבקשת הקואליציה לחזק את היכולת הקולקטיבית של השדה מבלי לפגוע במגוון שלו. הגישה הזו אינה מבטיחה פריצות דרך מיידיות; במקום זאת, היא מציעה מסלול לקראת מערכת אקולוגית אזרחית מלוכדת יותר, עמידה יותר ובעלת השפעה רבה יותר – מערכת שתהיה בעמדה טובה יותר לנהל דיאלוג עם בעלי עניין ולתרום באופן משמעותי לעיצוב התנאים ארוכי הטווח לשלום.

www.cpcpeacebuilding.org | office@cpcpeacebuilding.org | 0494 374 384
Melbourne, Victoria, Australia

التحالف من أجل السلام والتعايش - جمعية مسجلة • الكואليציה לשלום ולדו-קיום- עמותה מאוגדת
منظمة غير حكومية، غير حزبية، مستقلة • ארגון עצמאי, בלתי מפלגתי, לא ממשלתי
Independent, Nonpartisan, Non-Governmental Organization



The Coalition for Peace and Coexistence Inc.

Advancing Neutral Dialogue and Lasting Peace

Incorporated Association No: A0127612T | ABN: 82 674 110 533



,

www.cpcpeacebuilding.org | office@cpcpeacebuilding.org | 0494 374 384
Melbourne, Victoria, Australia

التحالف من أجل السلام والتعايش - جمعية مسجلة • الكואليسيون לשלום ולדו-קיום- עמותה מאוגדת
منظمة غير حكومية، غير حزبية، مستقلة • ארגון עצמאי, בלתי מפלגתי, לא ממשלתי
Independent, Nonpartisan, Non-Governmental Organization

